

## 施工现场管理规定

为提升本项目以及各参与单位（建设单位、监理单位、各施工单位）的整体形象，保证项目运行的高效性、严密性和条理性，确保本项目能保质保期顺利完成，特制定本制度供各方执行。

### 一、工地安全文明施工管理制度

- 1、乙方应严格遵守国家及地方政府颁发的安全施工、文明施工等规范、条例，遵守建设单位的现场管理规定。建设单位将不定期邀请有关部门按《东莞市建设工程现场文明施工检查评定标准》等要求进行检查，达不到文明工地标准的，建设单位即可勒令其停工整改。
- 2、施工现场必须按要求设置“五图一牌”，标牌的内容及形式必须符合相关规定要求。
- 3、施工现场应有恰当的标语和安全警戒标志。标语标牌由乙方拟定，交甲方现场代表审定批准后付诸实施，切勿乱写乱画以及随意张贴悬挂。
- 4、由于园区已投入使用，人员流动较大，所以施工现场须实行封闭式管理，施工现场的管理人员、施工人员必须佩戴证明身份的证卡进出，非施工人员不得擅自进入施工现场。证卡由乙方拟定内容及形式，交由甲方审定批准后实施。
- 5、本工程施工场地，以该项目总平面红线范围内及临时租用地作为施工场地，乙方在施工前，必须在甲方规定的区域内布置临设，并将总平面布置图交由甲方审定批准后，方能付诸实施。
- 6、乙方在施工现场周边设立围护设施，应当设置封闭式围护设施作业，工地周边 50 米、出入口 100 米内无垃圾、污水，保持工地周边整洁。
- 7、施工现场应确保进出道路通畅、平整、坚实，有回旋余地，施工现场应有可靠的排水措施，施工污水沉淀排入甲方指定的地方，排水系统处于正常的使用状态。
- 8、乙方应当按照施工总平面布置图合理布置各项临时设施，堆放大宗材料、成品、半成品和施工机具设备，减少二次倒运与搬运，不得侵占场内道路及安全防护等设施。建筑物内外的零散碎料和垃圾渣土应及时清理。楼梯踏步、休息平台、阳台处等悬挑结构上不得堆放料具和杂物。在施工作业面，工人操作应做到“活完料净脚下清”。
- 9、乙方应重视和加强施工现场的卫生防病工作；职工食堂应符合《中华人民共和国食品卫生法》规定的标准，并办理《卫生许可证》；食堂工作人员必须先体检、培训合格后方可上岗；发现传染病人和疑似传染病人，及时救治的同时向甲方告知。
- 10、遵守国家有关环境保护的法律规定，采取有效措施控制施工现场的各种粉尘、废气、固体废弃物以及噪声、振动对环境的污染和危害。
- 11、严格按照《中华人民共和国消防条例》的规定，在施工现场内建立和执行防火管理制度，设置符合要求的消防设施，并保持完好的备用状态。在容易发生火灾的地方施工或者储存、使用易燃、易爆器材时，应当采取特殊的消防安全措施。贯彻“谁施工谁负责安全、防火”的原则。
- 12、在施工现场内必须加强社会治安综合治理工作，施工组织设计应有保卫措施方案，落实社会治安综合治理工作责任制；遇有治安突发事件，必须立即向公安机关汇报，不得延误和隐瞒。需要招用外来务工人员，必须立即按有关规定办理《用工证》、《外来人员就业证》和居住证。施工现场应明确划分施工区和生活区，严禁在建工程内安排人员住宿，做好宿舍的卫生及安全管理，做到窗明地净，生活用品叠放整齐，并做好宿舍安全用电及消防预防措施。
- 13、乙方管理人员及工人在施工现场必须戴安全帽，安全帽的颜色应便于区分；高空作业，必须系安全带，做到高挂低用及牢固，设置必要的警戒；安全平网必须隔层铺设并及时清理，严防高空坠物。所有人员特别是操作工人不得从柱子箍筋上下，钢筋骨架无论其固定与否，不得在上行走，特别是板筋，必须要“安全第一”。

- 14、乙方操作工人必须穿着统一的标准建筑背心上班，且必须定时清洗，不得有明显大面积污垢。
- 15、乙方在土方开挖中如发现管道电缆及其它埋设物应及时报告，不得擅自处理。在不放坡、挖深超过 1、5 米的土方施工中必须采取正确的经甲方现场代表批准的护壁措施；外运土方时，应办理“渣土弃置许可证”，并作好周边环境的清洁卫生；在出入口 20 米内应铺设草垫；在施工中，必须派员清洁污染路面，在施工后必须对路面进行彻底的清洁。如在现场堆码土方，应距离围墙 50cm，距离操作人员 100cm 以上，垂直堆放高度不能超过 1、5 米；电缆两侧 1m 范围内应采用人工挖掘。
- 16、乙方在主体及装修施工时，必须作好外架的搭设和安全网的悬挂，其作法应以书面形式在施工前两天上报甲方，经批准后方可实施，脚手架的搭设应遵照《脚手架搭设的安全要求》，特别需注意对只图施工方便随意拆除外架连墙杆及外架基础松动等影响脚手架安全的情况进行监管。
- 17、乙方应对现场机具进行正常维护和定期保养。使用垂直运输机械（如塔吊、门字架等），必须有劳动局颁发的使用许可证，方能使用。相邻工地的塔吊，乙方应与其他施工单位相互协调，制定防碰撞措施，严防发生塔吊碰撞事故。
- 18、每天乙方项目经理或责任工长应准时到施工现场，如有急事，应向甲方现场代表请假批准，施工现场应随时有负责人，如施工负责人不在，必须指定有资质的临时负责人。我公司现场代表对其的考核结果，将作为衡量乙方管理水平的一个重要依据。
- 19、在夜间施工时，乙方必须有管理人员值班，管理人员值班名单应上报甲方。
- 20、在施工前，各施工工长应以书面形式向施工工人作好安全技术交底，并作好文字记录，随时接受甲方现场代表的督查。
- 21、乙方必须加强对其现场人员的管理约束，合同履行期间严禁发生任何性质的打架斗殴事件。若施工方人员参与打架斗殴，每发生一次除赔偿由此给建设单位造成的直接经济损失外还需按规定进行罚款。
- 22、为了维护建设场地周边的花园、环境，乙方必须教育工人爱护一草一木，严禁践踏、污染、破坏。

## 二、工地现场质量管理制度

- 1、乙方必须按设计图纸、设计变更、规范规程、验收标准以及地方的有关规定、建设单位要求进行施工和验收，工程质量必须达到优良标准。
- 2、各乙方在开工前，施工现场必须配备合格、齐全的管理人员，建立完善的质量、进度保障体系，且必须有经甲方审查批准的总体施工组织设计和各项专项施工方案；未有针对性的施工组织设计不能开工。
- 3、在施工过程中，工地上的负责人和技术人员必须向工人进行认真的技术交底，并存有相应的文字记录待查。
- 4、建筑物在开挖之前，乙方必须向甲方提供《放线记录》，经甲方现场代表复核字认可后方可开挖。
- 5、分部分项工程隐蔽验收必须严格执行“三检”制度，经乙方自检合格后，于正式验收前 24 小时通知甲方和监理，并提供有关合格的资料，验收合格并签字后方可进行隐蔽。经乙方进行“三检”后的验收项目，在甲方、监理检查过程中若发现三处以上不合格的有权不予验收，同样情况出现三次以上的有权要求更换管理人员。
- 6、乙方在验收合格后严禁对合格部分做任何改动，一经发现必须进行重新验收；重要隐蔽部位应通知质量监督和设计单位共同参加验收。
- 7、甲方、监理对施工质量有疑问，而要求乙方复测时，乙方应于积极配合。对隐蔽工程提出质量疑问要求重新检验的，无论建设单位是否进行验收，乙方都应按要求进行剥离或开孔，并在检验后重新覆盖或修改。检验合格的，建设单位承担由此发生的全部费用并应顺延工期。检验不合格的，乙方承担发生的全部费用，工期不予顺延。
- 8、关键工序施工完毕后，须经监理、甲方代表验收合格签字后（乙方应在验收前向甲方及监理提交三检记录、施工交底记录等资料），方可进行下道工序施工，直至确认该部分工程合格为止。



- 9、混凝土浇筑过程中除必须有值班工长外，还必须保证每个工种（如水、电、模板、钢筋等）有人值班。
- 10、为保证施工质量，施工难点以及容易发生的质量通病的地方，乙方应先报施工方案经建设单位确认，建设单位可根据实际情况要求乙方做施工样板（包括砌体、抹灰、涂料、门窗安装、防水、瓷片等），样板经甲方验收合格后乙方可按照样板进行大面积施工；砌体工程开始后，乙方应按建设单位提供的户型图完成砌体和水电定位施工标准间，经建设单位确认后可大面积施工。
- 11、若乙方多次不按合同约定施工，或违反正常施工程序、施工工艺进行野蛮施工，或施工质量、安全、环保等达不到有关要求，或施工用材料设备不合规定，甲方有权勒令乙方暂停施工，乙方必须立即整改，一切责任由乙方负责。
- 12、如因乙方原因，造成所建房屋面积与施工图不符，由此产生的相关责任与费用由乙方承担。作为有经验的乙方，乙方理应及时发现施工图纸中明显错误或矛盾（如建施图与结施图不符，尺寸错误，照图施工房屋使用功能明显不合理等）并及时告知甲方，若乙方未及时发现而导致费用与工期损失概由乙方承担。
- 13 所有进场材料均需提供材质合格证明文件进行报审，要求送检的材料必须经当地质量监督站认可的试验室试验合格后方能应用于现场，乙方应提前做好材料的送检试验工作，并保持相应的质量记录待查，届时若因未及时送检而造成工期延误的，全部责任由乙方承担。对违反上述规定或虽经甲方许可而中途偷梁换柱者，除责令其返工外，还将处经济处罚。
- 14、乙方应在收到甲方现场代表整改通知后 2 小时内开始整改，在限期内整改完毕，如有特殊原因的，应以书面形式向甲方现场代表提出，经允许后方可延期。
- 15、乙方在搅拌混凝土或砂浆前，必须向甲方提交混凝土或砂浆施工配合比文件，搅拌过程中必须在搅拌机旁张贴施工配合比挂牌，并设立专人计量监控，夜间也不得例外，监督人员不得离开搅拌现场，甲方现场代表将随时现场抽查，一旦发现不合格，视为重大质量事故，除责令其返工外，并视情节予以索赔。
- 16、乙方必须做好卫生间、屋面的防水施工工作，如发生有渗漏，每处处以 10000 元人民币的罚款。

### 三、工地现场协调管理制度

- 1、乙方和监理单位进场前，应向甲方提供现场各级管理人员及班组负责人的详细名单及联系方式，各项目管理班子人员名单，经甲方考察认定进入施工补充协议，方可安排进场。各单位更换管理人员必须事先通知甲方工程部，甲方有权根据施工和监理单位现场管理人员的实际能力和水平，决定其是否留退。
- 2、乙方进场时必须在现场办公室安装电话或报送手机号，并保证每日 24 小时畅通，工地有人值守。
- 3、监理公司人员必须保证每日 8 小时以上现场工作时间，保证每天 24 小时通讯畅通。如遇工程施工特殊阶段或紧急施工问题，应保证及时到工地解决。
- 4、乙方应在临设施工前向甲方提交相应临设安排方案，在正式开工前 15 天应向甲方报送有关施工组织设计，经甲方工程部签字认可后方可进行施工安排，正式动工前一天必须提交开工报告。
- 5、乙方必须服从甲方现场代表的协调安排，服从监理公司的技术指导和监督。
- 6、施工现场内各单位之间包括建设单位、乙方、监理单位等所有协调安排事项，均应以书面形式传达，如有特殊情况需立即口头处理时也必须于 12 小时内完善正规手续。
- 7、现场所有往来文件均以标准打印文本为准，并妥善保管。如非标准打印文本各单位有权拒绝签收，相应产生的影响和责任由发出方承担。所有发出的文件均应有签收回执。
- 8、现场内各种往来书面文件、通知，乙方必须在规定的时间内由甲方认可的管理人员签收。签收后如有异议必须在当日内提出，否则视为认同，并应严格按照文件内规定时限内执行完成。
- 9、在施工过程中，各单位如有管理或技术问题需协调解决，须立即直接向甲方提出，在经三方协商并得到甲方书面答复后方可按书面决议执行，切忌擅自行事。

- 10、乙方制定的各项现场管理制度、条例均不得与甲方制定的作为施工补充协议附件的各项管理制度有抵触或冲突，并应在进场前随施工组织设计报交甲方审核完善后方可执行。
- 11、经建设单位或监理单位下发通知乙方认可但不执行将给予 500-2000/项、次。

#### 四、工地现场会议管理制度

- 1、 为了便于衔接，甲方实行现场周例会制度，以及不定期安排临时现场专题会，时间、地点由甲方届时通知，乙方参加人员必须是项目经理或项目执行经理或技术负责人或责任工长，所有人员不得无故迟到、缺席。迟到者罚款 50 元/人，缺席者罚款 100 元/人。
- 2、 与会人员手机均调为振动或关机，会场中手机不能发出声响，不得在会议场中接听手机，否则罚款 50 元/人。
- 3、 甲方对乙方的管理实行目标责任制，即每周例会时提出下周计划（包括质量、进度、安全、文明施工），同时检查本周计划完成情况。配合协调情况、约定事项的执行情况、材料供应情况、违规通报、各种材料、设备准备、重大问题的论证解决等。
- 4、 会议记录由与会各方各自进行记录整理，会议当日之内必须形成正式文本报甲方进行汇总整理。
- 5、 若会议中有重要决议问题可单独形成会议纪要，经各方负责人或代表签字认可后即作为合同附件，产生与合同同等的法律效力。

#### 五、工期管理制度

- 1、乙方进度严格按照合同工期执行：
    - 1.1 开工日期：单栋工期以甲方现场代表签发的开工令为准。
    - 1.2 乙方和建设单位双方在确定竣工日期及各项竣工控制工期时，已充分考虑：
      - A、可能出现的各种规模的下雨、大风、高低温天气、停水、停电、节假日因素。
      - B、建设单位分包工程的合理工期。
  - 2、乙方必须在甲方总体工期控制节点前提下，于每月 25 日前报下月进度计划，每周工地例会前报上周工作完成情况下周工作计划。所有报送的进度计划文件必须由项目经理及责任工长签字并加盖项目章。
- 竣工日期的控制：
- 3、甲方另行安排的刚性进度指标必须按时完成。
  - 4、竣工日期：以合同约定为准。
  - 5、按照合同以及双方对工期控制节点的约定，乙方无正当理由延误工期的，甲方将处以 1000~5000 元/天的罚款。

#### 六、现场施工临时用水用电管理制度

- 1、甲方在工地上统一设置配电房，并指定专职人员负责，任何人未经甲方项目负责人许可不得私自接近及开启动用。
- 2、乙方进入现场需根据自身用水用电量的大小自备水电表，并准确记录起始数字，报交甲方现场代表核定。
- 3、临时水电表安装位置应经甲方指定，不得随意安装。
- 4、水电路的敷设应符合施工现场安全管理规范。
- 5、水电抄表应于每月 25 日完成并报交甲方现场代表核定，乙方负责人给予签字认可。
- 6、按照合同约定，乙方按时向有关部门缴纳费用并自行承担一切后果、费用。

#### 七、其他

- 1、对于违反本规定任意一条者，建设单位将对其处以 50~10000 元/次的罚款。
- 2、本规定与合同正文矛盾之处，以合同正文为准。